

LEAN MANUFACTURING GREEN BELT ?

. البرنامج التدريبي في التصنيع الرشيق – لين جرين بلت

يهدف البرنامج التدريبي في التصنيع الرشيق في رؤيته النهائية إلى العديد من الأهداف منها:



- الوصول بنسبة الفاقد إلى الصفر في كل المجالات مثل الأعطال وزمن التأخير وعدد المنتج المعيب والمخزون في كل مراحل التوريد وحوادث الأفراد وحوادث المعدات وجهد الأفراد وأي عناصر أخرى تؤثر في العملية التصنيعية .
- خفض زمن التوريد وسرعة الاستجابة لطلبات العميل .
- زيادة الإنتاجية وتحسين الجودة وتعظيم الربحية .
- تعظيم القدرة التنافسية القائمة والسعي لبناء قدرات تنافسية جديدة
- تحسين التغيير الثقافي
- تحسين المشاركة والتواصل والتعاون خلال الدورة التوريدية

التغيير المؤسسي



ويقوم فكر التصنيع الرشيق على تغيير مؤسسي يشمل العديد من الآليات والتقنيات التي تساهم في جعل الأنشطة بسيطة ، سريعة ، انسيابية مثل :

- * تحسين موقع العمل.
- * تحسين مناخ العمل النفسي (علاقات العمل والعاملين).
- * الإنتاج بنظام وحدة وحدة بدلا من الإنتاج الكمي .
- * تطبيق نظم العمل الجماعي (فرق عمل تضم أفراد متعددي المهارات) لدوائر الجودة ومشروعات التحسين وحل المشكلات.
- * توظيف تقنيات تقليل الخطأ .
- * توظيف تقنيات المراقبة البصرية لموقع العمل ، والمراقبة البصرية لخطوط الإنتاج .
- * الصيانة الإنتاجية الشاملة .
- * بناء الجودة عند المنبع، ومثال ذلك (مفهوم التوقف الذاتي للمعدات والتدخل البشري- باليابانية - JIDOKA تقنية استخدام اللوحة الإرشادية المضيئة- باليابانية. ANDON
- * استخدام تقنيات متطورة لضمان دقة تداول المواد والمكونات والمنتج التام مثل نظام "كان بان" الياباني .
- * خفض زمن تغيير القوالب على ماكينات الحقن والتشكيل .
- * تطبيق مفاهيم اقتصاد الحركة لتحسين أداء الأفراد .
- * تخطيط الإنتاج بنظام الخلايا حيث تتكون من مجموعة المعدات الغير متشابهة لإنتاج مجموعة من الأجزاء .
- * وغير ذلك من العناصر المرتبطة ، وتقوم الهندسة الصناعية بدور رائد في دعم أكثر هذه العناصر.



LEAN MANUFACTURING ?

التصنيع الرشيق – لين جرين بلت



سياسة تقليل الفاقد تهدف إلى تقليل الفوائد في جميع العمليات الإنتاجية هذه السياسة تتميز بأنها تساعدنا على التخلص من الكثير من الفوائد التي عادة ما نعتبرها أمر حتمي فالكثير ينظرون إلى وقت ضبط المعدة على أنه أمر طبيعي وعلينا التعايش معه وكذلك الحال بالنسبة للمخزون وأعطال المعدات وأوقات الانتظار وأوقات النقل. سياسة تقليل الفاقد تمكننا من تقليل هذه الفوائد قليلاً هائلاً وتجعل عملية الإنتاج تتم بكفاءة عالية جداً. تسمى هذه السياسة (النظام) بعدة أسماء باللغة الإنجليزية

Just In time أي الإنتاج في الوقت المناسب وتعويض المخزون في الوقت المناسب وهي من أشهر التسميات وتختصر إلى Lean Production أي الإنتاج الرشيق أي غير المُحَمَّل بمخزون زائد أو عمالة زائدة أو فوائد أخرى
Lean Manufacturing أي التصنيع الرشيق

Toyota System أو Toyota Production System أي نظام تويوتا أو نظام

الإنتاج في تويوتا نسبة إلى منشأ هذه السياسة في شركة تويوتا. وتختصر إلى TPS. ولكن كل هذه المُسميات تعني نفس السياسة وتهدف لهدف واضح وهو تقليل (إزالة) الفاقد Waste Elimination ويبدو لي أن هذه هي التسمية الشائعة بالعربية وهي أفضل من غيرها لأنها توضح حقيقة هذه السياسة. بل إن تسمية Just in Time تجعل الكثيرين يظنون أن هذه السياسة تعني فقط -ألا يكون هناك مخزون على الإطلاق وهذا خطأ كبير. فهذه السياسة لا تهدف فقط إلى تقليل المخزون ولكنها تهدف إلى تقليل الفاقد ومنه المخزون الذي يمكن الاستغناء عنه. وهي كذلك لا تجعل المخزون صفراً ولكنها تجعل المخزون قليلاً جداً مقارنة بالشركات التي لا تطبق هذه السياسة.



يمكنك أن تصبح مطبق ل التصنيع الرشيق من خلال تنفيذ أفضل الممارسات التصنيع الرشيق – جيت كونسلتنج سوف تفودك من خلال التدريب على ادوات التصنيع الرشيق و Kaizen ورش العمل لتنفيذ مؤسسة التصنيع الرشيق من خلال برنامج الجرين بلت .

وتبين جيت كونسلتنج لكم كيف من خلال اتخاذ الخطوات التالية:

- قيادة وإدارة التغيير بالمفاهيم والأدوات المستمدة من خبراء العالم في قيادة التغيير، مراحل التغيير والتعامل مع مقاومة مع هذا التغيير المراد تطبيقه.
- بناء و وضع مركز نشاطات فريق العمل الخاص بالشركة حول تمكين و اشراك العاملين المؤهلين بمجموعة من الخطط الاستراتيجية للوصول الي تحسين الأداء المستمر.
- فهم ممارسة التحسين المستمر في مكان العمل من خلال التركيز على القضاء على خسائر كبيرة ومشكلة الفقد في العمليات من خلال حل منظم.

هل أنت مستعد لتصبح على مستوى عالمي؟

جيت كونسلتنج وضعت برنامج التصنيع الرشيق مكثف لمدة ستة أيام تركز بشكل خاص حول أفضل العمليات الصناعية في العالم الرشيق و أيضا بمساعدة الشركات للوصول لأقصى قدر من المنافع من خلال تنفيذها.

التصنيع الرشيق هي خمس وحدات، VVFPP، يتضمن بما في ذلك فيديو عن التصنيع الرشيق والمحاكاة لضمان الفهم الكامل لأدوات التصنيع الرشيق، والتقنيات وكيفية تطبيقها لتحقيق أفضل النتائج للتغيير إلى التصنيع الرشيق بما في ذلك تطبيق كامل من خلال مشروع تطبيقي لكل متدرب يتم مناقشة المشاريع خلال اوقات التدريب و المراجعة النهائية في اليوم السابع للبرنامج .



اهداف البرنامج

- اكتساب منظور واسع من المفاهيم المؤسسة للتصنيع الرشيق وفهم التفاعل بين عناصر التصنيع الرشيق، ومبادئ قواعد التصنيع الرشيق (VVFPP)، والأدوات.
- التعرف على مفهوم التصميم للتصنيع والتجميع وكيف يؤثر علي التكاليف.
- الحصول على فهم واسع لمفاهيم 5S، (تغيير السريع للماكينة)، الصيانة الإنتاجية الكاملة (TPM (Kanban) في مكان العمل المرئي، عزل الخطأ.
- فهم الحاجة للتغيير و التعرف علي الفقد في العمليات، وكيفية القضاء عليها.
- التعرف علي كيفية تحديد القيمة المضيئة، والقيمة الغير المضيئة والأنشطة المطلوبة ولكن غير ذات قيمة مضيئة.
- الفهم لماذا الجميع في المؤسسة يجب أن يشارك وكيف يتم إنجاز ذلك.
- الحصول على فهم كامل للعناصر تدفق وسحب وكيفية تطبيقها.
- التعرف على الأهمية الأساسية للعملية Kaizen، وكيف يتم استخدام هذا في كل جانب من جوانب تنفيذ التصنيع الرشيق وكيفية استخدامها لتغيير الثقافة.
- الحصول على نبذة عامة عن Six-Sigma وكيف ان المؤسسه المطبقة للتصنيع الرشيق و Six-Sigma هي عمليات يتم استخدامها لتحسين أداء الأعمال.



LEAN MANUFACTURING PROGRAM

البرنامج التدريبي في التصنيع الرشيق – لين جرين بلت

المستفادين من البرنامج

- مشرفون الإنتاج ومشغليه.
 - مسؤولي تحسين الانتاج.
 - المدراء.
 - المهندسين / مدراء الجودة.
- يحصل المشاركون علي شهادة الحضور في نهاية الدورة

الذي يجب أن يشارك؟

- مدراء الإنتاج والمشرفون.
- مدراء والمخططين سلسلة التوريد.
- تحسين عمل المتخصصين.
- تغيير مدراء.



مدة البرنامج ٦ ايام و يوم عمل لمراجعة
المشاريع

